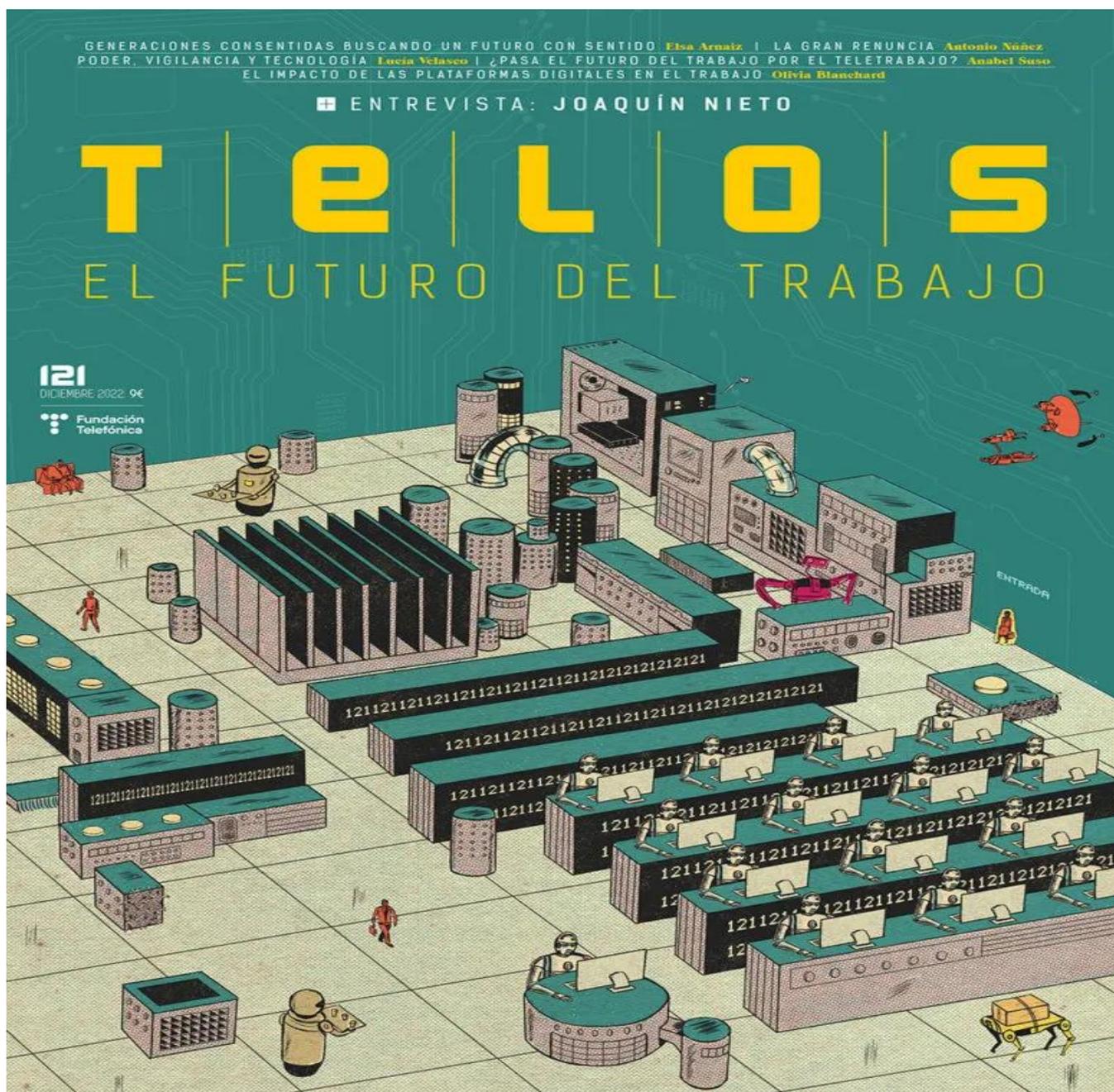


# TELOS 121 reflexiona sobre el futuro del trabajo

TELOS cierra el año con un número sobre *El futuro del trabajo*. La publicación reflexiona acerca de las nuevas oportunidades para resolver temas acuciantes como el desarrollo de modelos más sostenibles, la conciliación y la igualdad, así como el despoblamiento, gracias al impacto de la tecnología en la organización del trabajo. Los colaboradores de este número abordan aspectos determinantes en los próximos años y que ya están en primera línea de la actualidad como la duración de la jornada laboral, el trabajo a distancia o los derechos laborales en un mundo globalizado en el que confluyen la revolución digital, energética y social.



TELOS 121 dedica sus páginas a uno de los temas que más preocupa a la sociedad: *El futuro del trabajo*. Como adelanta el director de la revista, **Juan M. Zafra**, en su [presentación](#) «no ya de si habrá empleo o no, porque, como ha ocurrido en revoluciones anteriores unos desaparecerán y otros nuevos aparecerán, si no de cómo organizaremos nuestras vidas alrededor de esas actividades que dan sentido a nuestra existencia individual y en comunidad».

El impacto de la tecnología en el trabajo está adelantando nuevas oportunidades para resolver cuestiones acuciantes como el despoblamiento de regiones enteras, el desarrollo de modelos más sostenibles, la conciliación y la igualdad. También nos coloca ante desafíos como la formación continua, la reforma de la educación, la actualización de la regulación laboral y de las relaciones en la empresa o el rediseño de la administración pública y de sus servicios.

Nos hemos rodeado de expertos que nos ayudan a vislumbrar ese futuro desde diferentes puntos de vista. **Joaquín Nieto**, una de las voces más autorizadas para analizar los efectos de la revolución tecnológica, energética y social, conversa con TELOS sobre cómo vamos a afrontar cuestiones esenciales como el combate contra el cambio climático, la desigualdad y la exclusión en el mundo con el trabajo como eje central de las mismas.

**TELOS 121 se presentará el jueves 26 de enero a las 19 horas en Espacio Fundación Telefónica en Madrid**, donde contaremos con muchos de los colaboradores de la publicación, que repasamos a continuación.

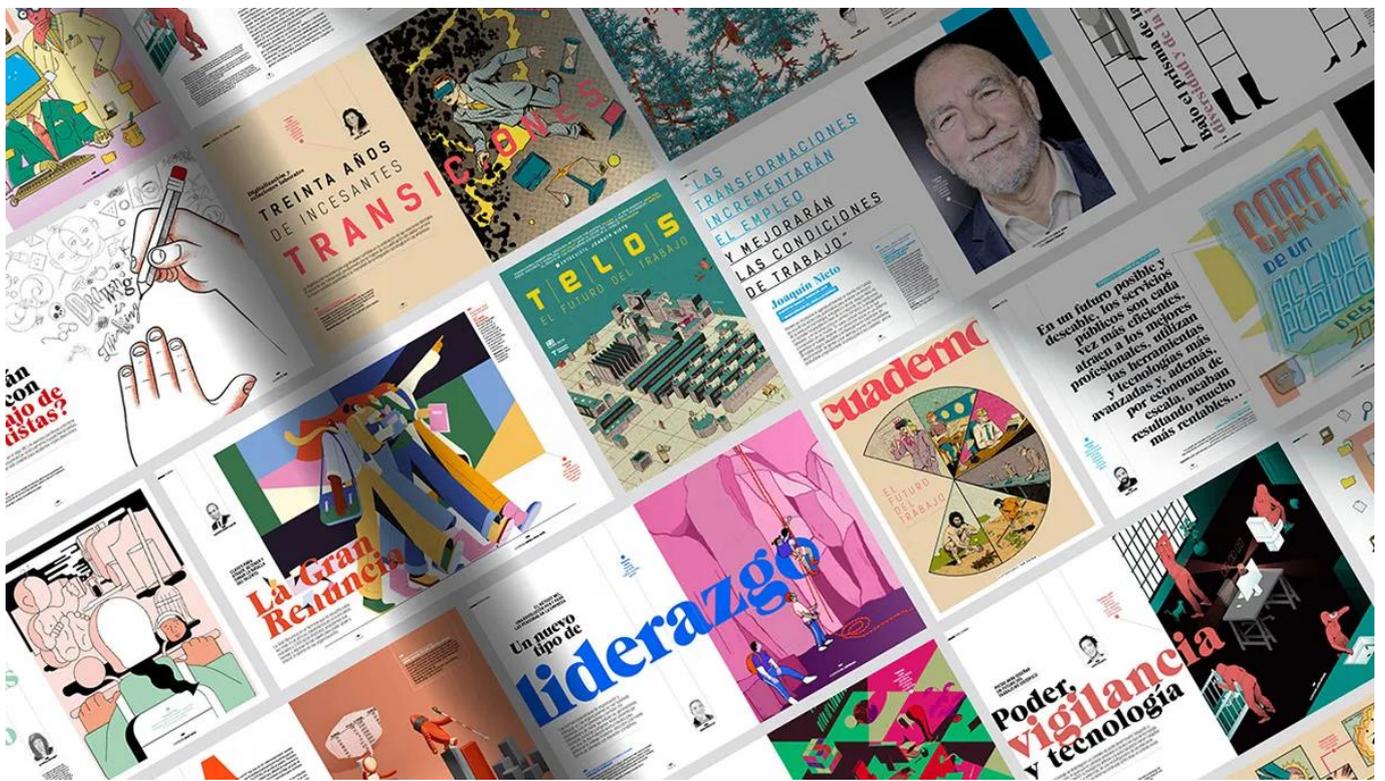
**Lucía Velasco** abre la revista como autora invitada con el artículo [Poder, vigilancia y tecnología](#). La autora del ensayo [¿Te va a sustituir un algortimo?](#) ofrece las primeras pistas para diseñar un futuro del trabajo no distópico.

El cuaderno central *El futuro del trabajo*, ilustrado íntegramente junto a la portada y el póster central por el artista **Van Saiyan** cuenta con seis artículos encabezados por **Concha Arruga**, que narra los treinta años de incesantes transiciones en [Digitalización y relaciones laborales](#). Junto a ella, **Xavier Marcet** escribe sobre [Papanatismo tecnológico, transformación y pervivencia del trabajo](#); **Elsa Arnaiz** se centra en la visión de los jóvenes en [Generaciones consentidas buscando un futuro con sentido](#); **Rául Sánchez** trata cómo la digitalización afecta al diseño de las ciudades, las viviendas y los centros de trabajo en [De tuaregs 4.0 a las ciudades del futuro](#); **Anabel Suso** aborda las políticas públicas para armonizar las nuevas formas de organización en [¿Pasa el futuro por el teletrabajo?](#); y cierra el cuaderno **Ricardo Rodríguez** con [Cambio tecnológico y futuro del trabajo. Gobernar la transición digital precisa control democrático, social y económico](#).

Vídeo

## **TELOS 121 profundiza en el futuro del trabajo**

El número 121 de la revista TELOS se adentra en el futuro del trabajo viendo de dónde venimos, analizando el momento que atravesamos y en cómo nos organizaremos tras este cambio de era. Joaquín Nieto, experto en trabajo, transición justa y transformación del modelo económico, es el protagonista de este número.



La sección de Análisis también aborda el futuro del trabajo desde más perspectivas. **Karina Gibert** escribe sobre [La importancia de la inteligencia artificial en el futuro del trabajo](#); **Ana Sainz** sobre [El mercado de trabajo y su impacto social](#); **Antonio Núñez** sobre [La Gran Renuncia](#), un fenómeno que se extiende y preocupa en las economías más desarrolladas; **Raúl Oliván** se imagina cómo serán los servicios públicos en una década en [Carta de un agente público desde 2032](#), **Borja Bergareche** trata en [La revolución flexible](#) sobre cómo abordar la relación con el empleo en el futuro, y **Olivia Blanchard** del [impacto de las plataformas digitales de trabajo](#).

En Experiencias contamos con dos artículos en primera persona que se detienen en dos temas de interés. **John Arboleda** comparte [El método NKL: un nuevo tipo de liderazgo](#); y el artista **Antonio García Villarán** aporta su visión sobre un tema de máxima actualidad [¿Acabarán las IAs con el trabajo de los artistas?](#).

Asuntos de comunicación aborda dos temas muy interesantes. **Miquel Pellicer** analiza en [La triple evolución de los periodistas](#) las habilidades fundamentales actuales en comunicación y Rodrigo Cunha abre una puerta a una visualización de datos inclusiva en [Ver, oír, tocar y oler los datos](#).

TELOS 121 se cierra en Regulación con los artículos de **Ignacio Muro** sobre las transformaciones digitales y modelos de organización en [La empresa republicana](#); y **Juan Carlos Tejada** acerca de la cualificación para el empleo del futuro en [Sin formación, no hay transformación](#).